



第四届中国“互联网+”大学生创新创业大赛

商业计划书及路演关键点解析

中国高校创新创业孵化器联盟



个人介绍

- ◆ 中国高校创新创业孵化器联盟 秘书长兼副理事长
联合创始人
- ◆ 中关村网络教育产业联盟 执行秘书长兼常务副理事长
联合创始人
- ◆ 北京国教创新教育科技有限公司 总裁
- ◆ 前几届中国“互联网+”大学生创新创业大赛 教育部国赛专家评委
- ◆ 29个省、自治区、直辖市“互联网+”大学生创新创业大赛省赛评审专家
- ◆ 中国MBA创业大赛评审专家
- ◆ 多家孵化器创业导师
- ◆ 曾经多次参加国家级、市级和区级重大项目课题研究
- ◆ 曾被多家大型知名媒体专访和报导

善缘街1号

花间令人物专访
第4期

“女空中飞人”
孵化器

网络教育

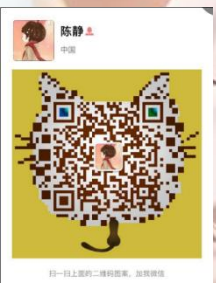
大学生
创新创业
靠谱不靠谱?

责任
价值&意义
分享

陈静

中国高校创新创业孵化器联盟秘书长
中关村网络教育产业联盟常务副秘书长

花间令



扫一扫上面的二维码，添加微信

优秀项目的评估标准

好想法

想要解决的问题

好产品

如何解决问题执行

好团队

谁来解决问题

好执行

快速执行力

一个成功的创业项目 = 好的想法 + 创新的产品 + 优秀的团队 + 强有力的执行

中国高校创新创业孵化器联盟

关键点解析

商业计划书

01

商业计划书

(Business Plan 简称BP) 的作用?

赢



1 商业计划书 (BP)

投资机构看BP、约谈、投项目的大致比例 **500:50:1**
项目展示：评委第一感觉 **<1分钟**，商业计划书执行摘要很重要，Word格式，篇幅为1-2页，5分钟可以看完。

HOW TO WRITE A BUSINESS PLAN



商业计划书是企业对外展示的一个工具，

并以此获得资源、资本以及合作伙伴，乃至社会信任。

处在不同发展阶段，展示的核心要素有多不同，针对不同的对象亦有不同版本。

本次所针对的是参加互联网+大赛的，符合本赛事（评审）规则的商业计划书。

商业计划书源自英文“BUSINESS PLAN”，BUSINESS也译为创业，亦称创业计划书；以融资为诉求，针对投资机构的，也被称为融资计划书，其核心内容有所偏重。

讲一个符合逻辑的商业故事

- **正确的人：**
 - 项目由有什么能力的团队创立和管理？
 - 曾经取得什么成绩？
- **正确的时机：**
 - 市场机会和发展潜力有多大？竞争对手是谁？
- **正确的方法：**
 - 如何与合作伙伴合作？
 - 如何从客户那里赚到钱？
 - 已经有哪些用户使用它的产品和服务了？
- **正确的事：**
 - 用什么样的产品或服务来如何解决客户的什么问题？
 - 公司未来有什么样的发展目标和计划？

什么样的商业计划书会被扔垃圾桶?



没有市场分析

缺少战略定位

内容凌乱

太过华丽

包装太明显

找不到实质内容

没有市场分析

团队不成熟

假大空

缺少特色

粗糙没重点

没有盈利计划

商业计划书基本框架

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• 公司简介• 管理团队• 产品与服务• 商业/收入模式• 营销策略• 市场与竞争分析• 发展规划• 财务及预测• 融资计划 | <ul style="list-style-type: none">• 明确了企业背景、立足点, 使命与远景• 证明了企业具有强大的人力/管理资源和有效的组织结构• 企业未来价值的基础• 实现未来价值的商业逻辑/可行性模型• 公司如何实现产品到客户• 企业经营的蓝海/机会和外部环境, 揭示企业胜出的原因• 公司未来发展的阶段性目标• 能够量化公司目前经营成果及未来价值• 交易信息 |
|--|---|

商业计划书的形式

- 1、完整版的商业计划：Word格式，篇幅为30-100页，包含详细、完整的内容。
(所有投资人想问的问题都应该在这里能够找到完整的答案，内容详实，相当于论文的主体。)
- 2、商业计划书执行摘要：Word格式，篇幅为1-2页，5分钟可以看完。
(为简洁版本，相当于论文中的摘要。)
- 3、重要支撑材料：包含商标、著作权、专利等知识产权、技术成果、信用背书等。
(附录)
- 4、未来1-3年的财务预测：Excel格式，包含12个月的现金流量表、全部预测假设条件和预测财务报表。
(财务的演算步骤和说明。)

5

准备商业计划书的5个关键点

- 思路清晰，定位精准（我要做什么？我怎么做？为什么能做？）
- 直观简洁，不必追求过度美化效果
- 多展示，少说教，图表和数字要比话语更有表现力
- 使用专业的商业用语，少使用晦涩的专业术语
- 不出现负面、负能量用语
- 严谨、真实性





团队介绍的基本方式



商务近照

姓名/职位

- **基本信息：学历、专业**
- **主要经历：最近任职的公司、岗位、成绩**
- CEO张XX在管理、财务、技术开发、销售、团队等领域有超过3年的经验，他主导公司的市场战略和客户关系，是我们团队的领军人物。他毕业于XYZ大学。

组织形式

CEO

CTO

COO

CFO

目标要明确

股权要清晰

融资
计划

三年发
展路标



三年发展路标和融资计划

- 三年路标/里程碑和后续融资计划结合，会让投资看到对未来的可能性和预期。
- 每一轮融资都有其投资占比的通常范围。
- 合理的说明你需要多少钱，用在哪里，使用周期。
- 股权结构：创始人股份、期权池、投资机构股份、关于共同稀释等

中国高校创新创业孵化器联盟

关键点解析
项目路演

02



你要干个什么事

为什么干这个事

谁来干这个事

怎样干这个事
技术实现途径
市场实现途径

干这个事能得到什么

干这个事需要多少钱

1 商业计划书
(BP)

2 项目路演

演示文件：ppt格式，篇幅为15页左右，适合8分钟的演讲。

路演视频时长：一般不超过2分钟。

提前准备好Q&A列表，如：项目取得的流量是怎样的？项目有没有发展趋势？等

创意组：重点展示应用场景、市场调研、产品服务、商业逻辑、模式创新or技术创新和技术壁垒、独特性、突出团队优势，弱化营销推广及财务分析；

初创组：重点展示商业模式、产品服务、用户（客户）反馈、运营数据，资源的积累、以及成长性；

成长组：重点展示针尖的场景、核心资源、运营数据、最小化可行产品（Minimum Viable Product, MVP）验证商业模式，企业成长速度及行业影响力。

就业型创业组：重点展示项目直接与间接带动就业人数，市场规模，市场占有率，稳健的发展节奏，核心资源、运营数据、企业稳定性。

各组别评审关键点



路演“九字诀”及三重境界

说人话



令人明白

言简意赅，逻辑缜密

讲数字



令人相信

有理有据摆事实

谈梦想



令人感动

激情梦想和奋斗

项目路演PPT的要回答的几个问题



谁有什么问题需要你解决?



谁和你一起干? 如何分工?



你怎样解决? 好在哪儿?



现在干得咋样啦?



为什么只有你能解决?



未来怎样发展? 还需要多少钱?

评委提问和答辩要点



仔细聆听评委的问题和用意



不懂就承认，承诺弄清楚



直接回答问题，不要回避



让最了解的人回答，其他人补充



不理解的问题要先确认



简明扼要，注意语速语调

项目路演的六忌

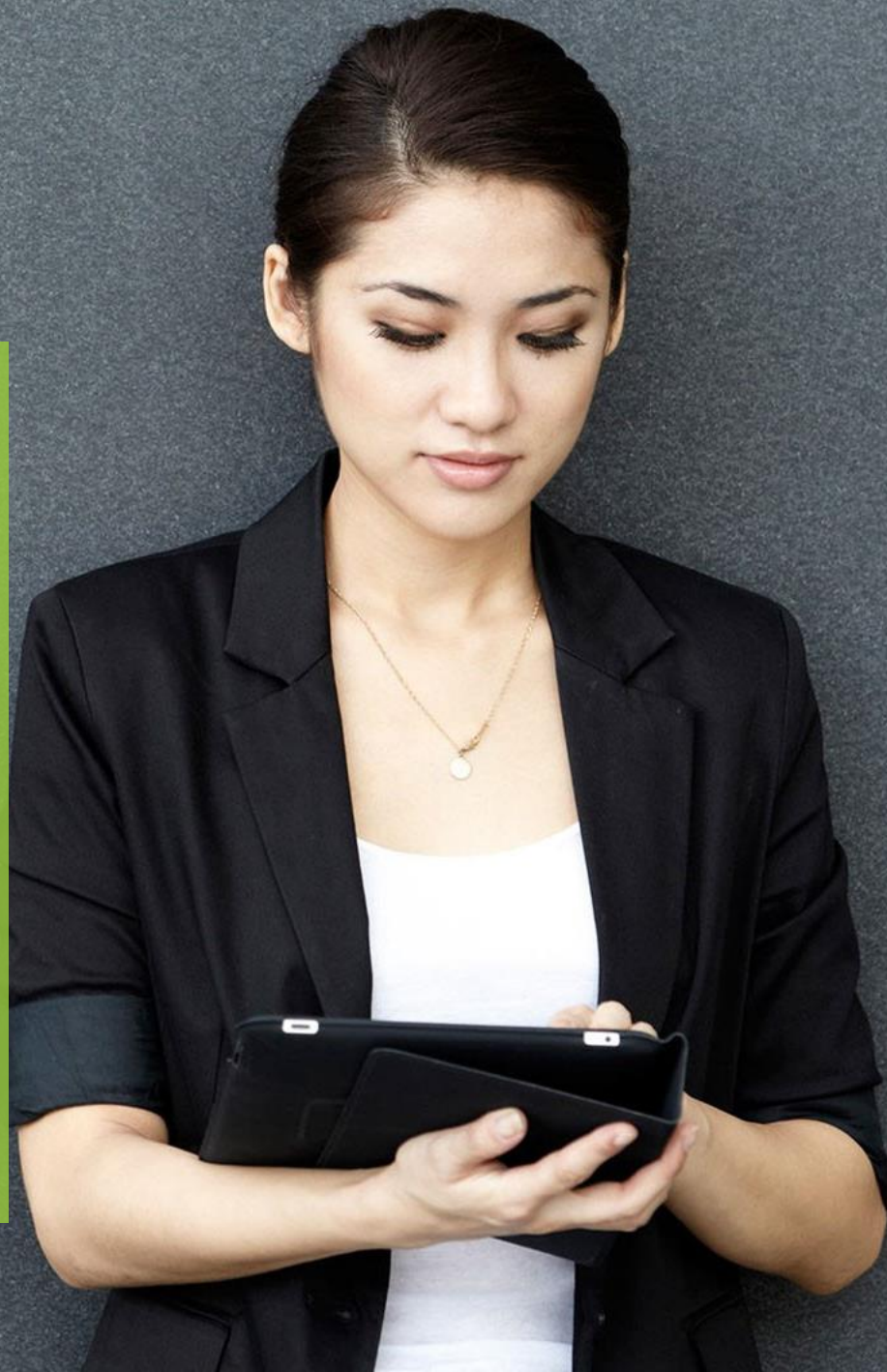
一忌诵读PPT

二忌平淡少激情

三忌眼神不交流

四忌不练就上台

五忌答非所问



执行纲要/路演讲稿 (传统而非故事版)

我是来自_____ (项目团队或者公司的xx职位) 的_____, 我的项目是_____ (不超过20个字), 旨在为_____ (用户或客户)提供_____ (差异化的产品或服务), 解决_____ (市场需求以及痛点), 实现_____ 价值。经过前期调研, 已进入_____ (测试、试运行、运营等当下项目状态, 是否工商注册), 已经拥有可以支持解决方案的核心技术和资源有_____ 和_____ (用事实、数据说话), 阶段性的成果有_____ (现金收入、积累的用户、产品成熟度、服务以及市场占有率)等。

财务方面 (本项目需要多少启动资金或者前期已投入的资金, 资金是如何筹措的? 是否有营业收入或预测未来6个月的现金收入, 何时能达到盈亏平衡以及盈利; 如果需要融资_____ 万元, 拟出让股权_____ %, 该笔资金主要用于_____ (市场推广、产品技术升级、人员、采购设备、生产、研发、流动资金等) 方面。

中国高校创新创业孵化器联盟

联盟介绍

工作与成果

03

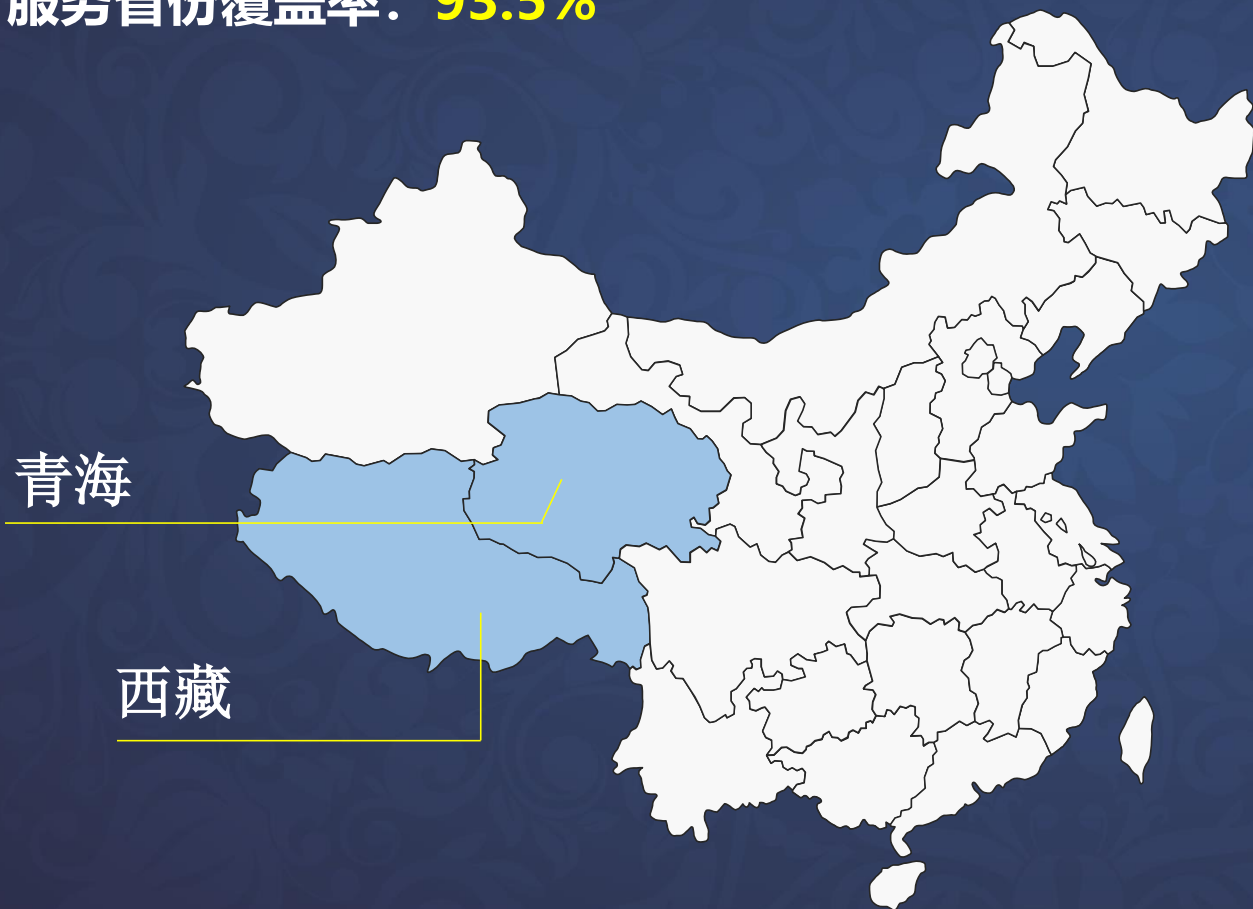
孵化器联盟简介

- ◆本联盟主要为中国“互联网+”大学生创新创业大赛（以下简称：大赛）项目提供**对接**联盟成员单位的服务，肩负着为中国高校创新创业者提供**落地支撑**和**平台服务支撑**。
- ◆联盟以各组织机构的发展需求和各方的共同利益为基础，以提升产业技术创新能力为目标，以具有法律约束力的契约为保障，形成的联合投资、联合开发、优势互补、利益共享、风险共担的**创新性合作组织**。



服务第三届“互联网+”大赛的状况分析

服务省份覆盖率：**93.5%**



服务专家人次

- ① **114**所校赛（评审、训练营）**135**人次
- ② 省赛（评审、训练营）**215**人次
- ③ 服务**29**个省、自治区、直辖市



此前

教育部司局函件

关于推荐历届中国“互联网+”大学生创新创业大赛获奖项目团队参加“数字中国”建设峰会展览会的通知

各省、自治区、直辖市教育厅（教委），新疆生产建设兵团教育局，有关部门（单位）教育司（局），部属各高等学校：

为学习贯彻党的十九大精神，深入落实《国务院办公厅关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见》（国办发〔2015〕36号），展示高校创新创业教育成果，进一步促进中国“互联网+”大学生创新创业大赛赛事成果转化，大赛组委会决定组织部分优秀大学生创新创业项目，参加“数字中国”建设峰会展览会。

“数字中国”建设峰会是经中央批准，由国家互联网信息办公室和福建省人民政府主办，是国家电子政务和数字经济领域的顶级盛会，也是行业展示交流的重要平台，于2018年4月21-25日在福建省福州市举行。

为做好大赛优秀创新创业项目在峰会上的展览展示服务，请各省（区、市）有关部门（单位）教育司（局）推荐至少2个项目团队参加展览会展示。项目为历届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛金奖项目或已产业化

的优秀银奖项目。活动期间，项目团队可进行个性化成果展示和项目融资、落地对接。

请各省组织有意向参加峰会展览会的项目团队填写报名表（见附件），于3月15日前将电子版和盖章扫描版发送到组委会邮箱 wangyimiao@moe.edu.cn，组委会将从申报的项目中遴选出部分项目集中参展。

参展报名：联系人：王奕淼，电话：010-69941300-7505，邮箱：wangyimiao@moe.edu.cn；

参展咨询：联系人：陈静，电话：13717712200，邮箱：340486688@qq.com。

中国“互联网+”大学生创新创业大赛组委会

2018年3月2日
组委会

福建省教育厅

福建省教育厅关于反馈邀请历届中国“互联网+”大学生创新创业大赛获奖项目参加数字中国建设峰会专馆集中展示有关情况的函

省数字办并峰会组委会秘书处：

根据省数字办《关于商请做好数字中国有关重大会议相关工作的函》（闽教数字办〔2018〕6号）要求，我厅利用今年中国“互联网+”大学生创新创业大赛在我省举办的机会，向教育部高教司提出申请，邀请历届大赛获奖者在会议期间专馆集中展示获奖成果，积极促成成果在我省对接落地。近日，教育部高教司函复同意以大赛组委会名义通知历届大赛获奖项目团队到会参展，并委托中国高校创新创业孵化器联盟秘书长陈静负责拟定《展示活动方案》，做好展示工作对接。

目前，展示方案已报送峰会组委会秘书处，福州方面原则同意方案内容，但不愿承担项目布展费和团队人员落地食宿接待费。为此，我厅结合大赛组委会意见，建议参展项目团队自行解决往返交通费，承办方支持解决项目布展费、团队落地食宿接待费，更有利于组织动员更多的国家级优秀获奖项目团队参加峰会展示、落地对接，为福建省和福州市数字经济发展加油助力。

福建省教育厅
2018年5月9日

服务第历届“互联网+”大赛项目的重大活动

中国高等教育学会

中国高等教育学会关于举办首届中国高校 创新创业投资与孵化高峰论坛的通知

高学会〔2018〕44号

各有关单位：

为贯彻落实党的十九大精神，推动高等教育内涵式发展，进一步落实国务院办公厅印发的《关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》（国发〔2015〕32号）和《关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见》（国办发〔2015〕36号）文件精神，促进创新创业教育与专业教育深度融合，搭建创新创业教育成果展示和对接平台，推动海峡两岸青年创新创业深度交流，发挥投资与孵化在高校创新创业教育教学实践和人才培养等方面的重要作用。经研究，中国高等教育学会决定举办首届中国高校创新创业投资与孵化高峰论坛。该论坛是2018年4月26日至28日在武汉举办的中国高等教育博览会（2018·春）的组成部分。现将有关事项通知如下：

一、举办单位

1. 主办单位

中国高等教育学会
北京歌华文化发展集团

2. 承办单位

华中科技大学

联系人：朱文华、陈静

联系电话：18401620129、13717712200

邮箱：wenhua2014beike@163.com

2. 北京智联友道科技有限公司

联系人：张龔

联系电话：010-59519886、13525492239

邮箱：zhangyan@yoodao.com

3. 中国高等教育学会

联系人：洪佳

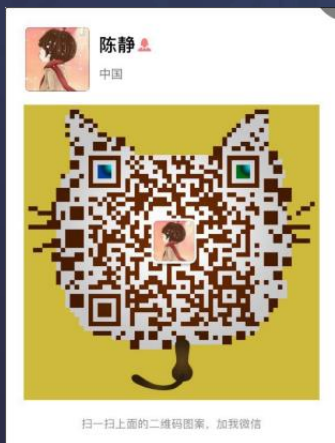
联系电话：010-82289329





感谢大家聆听

THANKS



中国高校创新创业孵化器联盟
陈静 秘书长兼副理事长
电话：13717712200
邮箱：340486688@qq.com